

为什么要在 **2025年** ?
电解二氧化锰未来的挑战在今天

Ian Kerr
Delta EMD

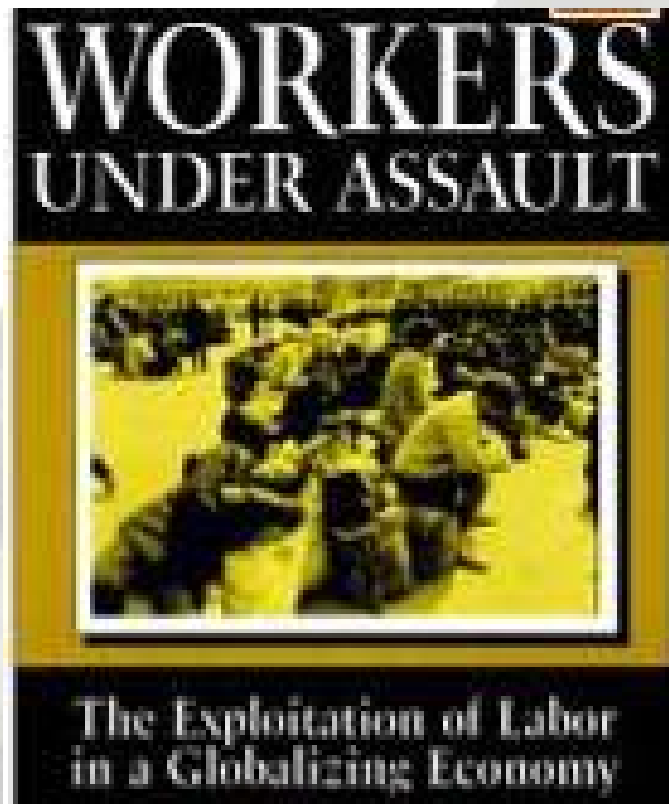
国际锰协会年会
开普敦
2006年6月

这难道是EMD行业的未来吗？



- 不加控制的和不可持续发展的环境破坏行为是部分生产企业的-一个特点
- EMD和电池的用户希望看到与这幅画面并将其和EMD产品联系在一块吗？

这是EMD行业的未来吗？



- 不加控制的，剥削式的生产方式是EMD生产商的一个特点。
- EMD和电池的用户希望看到与这幅画面并将其和EMD产品联系在一起吗？

这是EMD行业的未来吗？

一系列的工业事故

- 一个煤矿爆炸造成**134**名工人死亡
- 一个化工厂发生事故造成**100**吨苯流入河水，造成**50**英里河水污染
- 一个化工厂向当地社区排放杀虫剂

不 - 这是现在

全球经济中行业之必须-今天和**2025**年

在可持续发展的基础上满足所有股东需求
的挑战

2025年行业存在的先决条件

我们的客户、社会、政策制定者和雇员将要求我们生产的锰产品符合公司社会责任的原则。

- 是什么？
 - 高质量的产品和稳定的供货
 - 价格和性能
 - 生产活动考虑到：
 - 环境责任
 - 社会责任
 - 雇员权利

- 我们的客户评价什么?
- 我们的社会评价什么?

The Matsushita Group contributes to "Coexistence with the Global Environment" through Environmental Technology and Ecological Thinking (ET²!).

(• Items marked in blue: Added or changed in fiscal 2005)

Green Products

- Make all Matsushita products Green*¹
- Reduce households' environmental impact

Environment and energy business

- Develop sustainable energy products such as fuel cells

Environmental communication

- Communicate Matsushita's environmental activities worldwide via various means
- Take up future challenges by collaborating with internal staff members and external parties

Coexistence with the Global Environment



Clean Factories

- Strive to achieve ZeroEmissions*²
- Strive to develop environment-conscious production methods and systems

Product recycling

- Expand product categories for recycling

Green marketing and distribution

- Make a commitment to conserve energy and resources

Environmental sustainability management and human resources

- Build organization with speedy and autonomous decision-making procedures
- Establish indicators and evaluation systems for environmental sustainability management
- Enhance environmental awareness in employees

*1 Products and services made with only environment-conscious materials through the efficient use of energy and resources

*2 Minimization of CO₂ emissions and waste generation

*3 Factories that reduce the total environmental impact of production processes and can coexist with society and the local environment

基本管理目标

“认识到我们作为实业家的责任，我们将全心投入到我们社会的进步和发展当中以及我们人民的幸福，通过我们的经营来提高全球人类的生活质量。”

- 可持续发展报告 2005

Duracell (P&G) - 公司价值

“... 一直以诚实和坚持做正确的事情的态度地开展其业务。我们一直是人力资源管理、雇员福利、工厂安全、环境管理、商业惯例和社会参与过程中起到领导作用”

“... 成功建立在于我们客户和供应商建立基于诚实、道德行为和互信的关系。我们期望我们的供应商为了他们的雇员和环境开展安全生产”

http://www.pg.com/company/our_commitments/sus_faqs.jhtml

社会需要公司的社会责任

- 人权
- 雇员权利环境保护
- 社会参与
- 与供应商关系
- **CAMAC** 开展的全球调查发现**88%**的主管人员称公司社会责任其公司的决策来说是“中心”或“重要”

事情的根据

- 立法的改变 - 政府的反应
 - REACH
 - RoHS 指示
 - 欧盟电池再利用
 - 国家废物法规
- 公众/投资人反应
 - NIKE
 - 投资惯例
 - 可持续性和 三个关键点

公司共同责任和要点

- 从成本的角度看，可持续性原则还可以使业务得到发展
 - 减少环境债务
 - 减少赔偿损失
 - 增加原料利用效率
 - 减少产品返工
 - 增加员工积极性和效率

DJSI US – Performance (II)

as of April 28, 2006



Note: The DJSI North America and DJSI US were launched on 23 September 2005. Data prior to this launch is based on backtracking calculations.

EMD行业如何应对今天和未来的挑战?

- 环境影响最小化
 - 废物
 - 二氧化碳排放
 - 能源
 - 水
 - 在所有使用条件下最大化EMD的能量输出
- 收录社会原则
 - 安全第一
 - 雇员教育和福利
 - 产品管理
- 与供应链各环节（供货商和用户）紧密合作，产生可持续发展的社会效果

事例研究: **Delta EMD**与典型的不支持社会 责任的公司行为比较

	<u>Delta EMD</u>	<u>没有社会责任的 公司</u>
废物产生	使用高质量矿减少废物产生	低品位矿 = 废物产生量大
废物再利用	固体废物的再利用	无再利用
废物处理	废物被放置在有管理的设施中	无管理的不经处理的废物放置
水处理	所有废水再利用或经过处理达到较高标准	废水不经处理排放
能源效率	在执行能源有效利用方面与政府紧密合作	不关心能源有效利用

社会原则

	<u>Delta EMD公司</u>	<u>没有社会责任的 公司</u>
安全	可靠的安全生产设施，安全第一	无视雇员安全
雇员权利	雇员有权利加入工会组织并商谈雇佣条件	没有什么权利- 对员工的剥削盛行
雇员健康	限制接触危险环境并进行健康跟踪检查	对工人的职业病关注度有限
雇员发展	提供基于事业、个人发展和能力的培训	使用大批的不熟练的劳动力
社区咨询	工厂积极融入当地社区	以就业机会来剥削当地社区

	<u>Delta EMD公司</u>	<u>没有社会责任的公司</u>
质量	质量稳定 杂质低 = 电池安全性提高	质量不稳定 产品质量影响用户产品质量
性能	发展新级别产品满足优质 电池需要	性能标准难以被高性能电池接受
质量认证	所有生产设施通过ISO9001 认证并加以应用	通过认证但没有应用
用户协作	与用户合作提高产品使用的 价值	单纯的销售关系
管理	准则在整个供应链中加以 实施	没有执行准则

与2025年有关系吗？

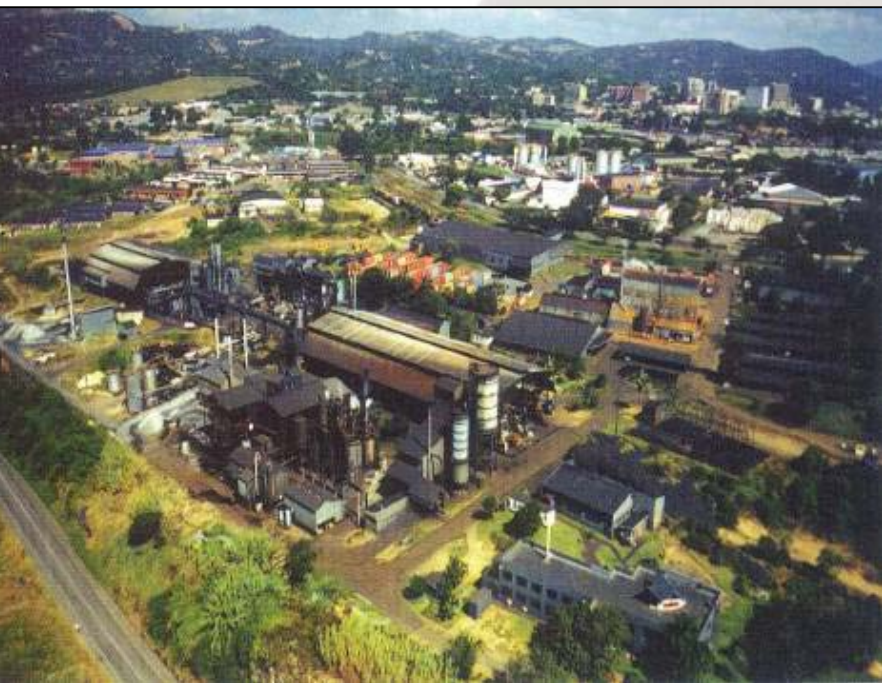
电池行业能忍受不支持社会责任的公司行为吗？

今天传递客户价值

- 未来**EMD**行业的成功将为用户实现价值：
 - 质量和性能
 - 有竞争力的价格
 - 公司社会责任惯例
- 不遵循这些规则给公司所带来的风险：
 - 为品牌带来巨大损失
 - 法规的介入和不利于行业的立法
 - 危害公司声誉，失去社区支持
 - 投资人撤资
- 如果现在不积极拥护公司社会责任，**2025年EMD行业将无法生存**

今天传递客户价值

- Delta EMD 公司以满足客户需求和公司社会责任为原则为骄傲-- 今天



NELSPRUIT
南非



NEWCASTLE
澳大利亚



2025 ?